



REPÚBLICA DOMINICANA

MEMORIA INSTITUCIONAL

—
AÑO 2025



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

ACUARIO NACIONAL

MEMORIA INSTITUCIONAL

AÑO 2025



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

ACUARIO  NACIONAL

TABLA DE CONTENIDOS

Memoria Institucional 2025

RESUMEN EJECUTIVO	1
INFORMACIÓN INSTITUCIONAL.....	6
RESULTADOS MISIONALES	10
RESULTADOS DE LAS ÁREAS TRANSVERSALES Y DE APOYO	18
SERVICIO AL CIUDADANO Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL	38
PROYECCIONES AL PRÓXIMO AÑO	43
ANEXOS.....	44

RESUMEN EJECUTIVO

Memoria Institucional 2025

El Acuario Nacional, a través de la memoria de rendición institucional, tiene el propósito de resaltar las principales operaciones ejecutadas durante el año 2025, alineados con el Plan Estratégico Institucional (PEI 2021-2024), así como con la Estrategia Nacional de Desarrollo (END 2030) y las Metas Presidenciales.

Con el objetivo de contribuir a la transparencia, excelencia y eficiencia de los servicios, se desarrolló un conjunto de actividades, planes y proyectos, que permitieron la conservación, rescate, protección y rehabilitación de especies acuáticas amenazadas, y/o en peligro de extinción durante este periodo, se remozaron un total de 8 exhibiciones, de las cuales el 100% recibieron acondicionamiento internamente, resaltando que está en proceso el Parque Temático Protocolo Spaw con recursos propios y quedará pendiente el remozamiento complejo de la exhibición principal "El Túnel", para el año 2026.

Asimismo, se realizaron otras operaciones relevantes como educación ambiental con un 95.6% de cumplimiento, de los cuales se realizaron 12 jornadas alusivas a fechas conmemorativas y servicios brindados, impactando a 97,629 personas sensibilizadas; 31 Asesorías técnicas que asistieron a 884 estudiantes universitarios, obteniendo un índice general de satisfacción ciudadana de 94%, asimismo fueron recibidos y atendidos aproximadamente 307,000 ciudadanos/clientes, dentro de los cuales el 55% fue masculino y 45% femenino.



La Institución participó en el XX Congreso Internacional de investigación Científica, (CIC2025) realizado los días del 16 al 18 de julio del 2025, dentro del marco de la Semana Dominicana de la Investigación Científica, auspiciado por el Ministerio Ciencia y Tecnología, publicando, como co-autores, los resultados del proyecto de investigación recientemente finalizado, titulado "Relevancia Científica y Educativa del Esqueleto de Ballena Jorobada (*Megaptera novaeangliae*) del Acuario Nacional".

Por otro lado, el Acuario Nacional, realizó acciones de promoción y conservación de las especies a través del rescate, rehabilitación y liberación de especímenes, logrando la reintroducción a su hábitat natural de 1,371 organismos dentro de los cuales 1,308 neonatos y 7 juveniles de tortugas verdes (*Chelonia Mydas*), 1 iguana (*Cyclura cornuta*), 28 Hicoteas Sureña (*Trachemys decorata*), 25 Hicoteas norteña (*Trachemys vicina*) y 2 Pelicanos (*Pelecanus occidentalis occidentalis*).

En lo que concierne a la rehabilitación y reintroducción de especies a su hábitat natural, se realizaron 32 rescates, entre ellos están 18 nidos de tortugas verdes, (*Chelonia mydas*), 4 Pelicano (*Pelecanus occidentalis occidentalis*), 1 Delfín de Fraser (*Lagenodelphis hosei*), 8 tortugas verdes (*Chelonia mydas*) entre ellas están, 1 neonato, 3 juveniles, 2 pre-adultas y 2 adultas y el mamífero marino rescatado de la especie manatí, (*Trichechus manatus manatus*), bautizado como Jean Pedro, un juvenil de 2 años de edad, rehabilitado y trasladado a su medio natural en un espacio controlado, en Bayahibe, La Altagracia, el 11 de diciembre del presente año .

Se trabajaron 37 varamientos entre ellos están: 24 tortugas verdes



(*Chelonia mydas*), 1 tortuga carey (*Eretmochelys imbricata*), 1 tortuga caguama (*Caretta caretta*), 1 Delfín del Risso (*Grampus griseus*), 1 Delfín de Fraser, (*Lagenodelphis hosei*), 1 Tiburón Martillo (*Sphyrna mokarran*), 1 Delfín, aún sin identificar la especie por ser un neonato, se le está dando las atenciones en Dolphin Island, 1 Cachalote, 4 Pelícano (*Pelecanus occidentalis occidentalis*) y 2 Delfines sin idénticar de procedencia de Azua uno de Playa Viveya y uno de la Playa Caracoles.

En el eje de protección a la biodiversidad, el Acuario Nacional logró conservar bajo el cuidado humano una población total de 6,854 especímenes en las exhibiciones, de los cuales 1,127 fueron adquiridos mediante un proceso de compras de ejemplares vivos, así como la reproducción de una especie endémica Biajaca (*Nandopsis haitiensis*) con 50 ejemplares nuevos, adicionalmente fueron recibidos 94 organismos donados, de estos 26 ejemplares de agua dulce, Jack Dempsey (*Rocio otofasciata*), 66 cangrejos azules (*Cardiosoma guanumi*) y 2 peces payasos (*Amphiprion sebae*) al stock general.

Durante el año de enero-diciembre del 2025, en el eje de Salud, Bienestar y Supervivencia de la fauna acuática y litoral, la Institución logró las siguientes metas: Implementación del protocolo médico y preventivo para las diferentes especies (mamíferos marinos, reptiles, aves, peces e invertebrados), para este año se completó al 100%, de acuerdo al cronograma de trabajo, el protocolo de mamíferos marinos del manatíes (*Trichechus manatus manatus*).

La institución brindó asistencia a 32 varamiento y 8 rescates con un total de 59 servicios médicos a especímenes de la fauna acuática y



litoral. En este año se realizaron las evaluaciones médicas y se registraron las incidencias en la base de datos, tanto de los casos de organismos muertos, como de los animales vivos; un total de 25 evaluaciones a animales rescatados vivos y 34 servicios a animales varados durante este año 2025.

Finalmente, se participó en el Programa Internacional Bandera Azul, que maneja el Instituto Dominicano de Derecho Ambiental de la República Dominicana (IDARD), con la representación de un técnico especialista en la evaluación de 26 segmentos de playas, con la finalidad de ser reconocidas internacionalmente. Cabe destacar que esta actividad forma parte del acuerdo interinstitucional entre ambas entidades, que incluye la reintroducción de especímenes, al 15 de diciembre, de 8 ejemplares de tortugas marinas a su hábitat natural. Todas estas operaciones fueron realizadas con una inversión de RD\$24,338,376.00 en todo el proceso de Conservación de especies In-Situ y Ex-Situ.

En el eje de Fortalecimiento Institucional del Acuario Nacional, cuenta con un total de 95 servidores públicos, de los cuales el 47% masculino y el 53% femenino; asimismo, mejoró las capacidades de gestión de los servidores, logrando impactar al 46% de su personal con la ejecución de 18 acciones formativas, representando un 82% de la programación anual y una inversión de 2,864 horas/personas durante el año 2025.

En ese mismo orden, el desempeño institucional permitió obtener un promedio de 93% en el Sistema de Monitoreo de la Gestión Pública (SISMAP); 94% en evaluación de la Contraloría a través de la NOBACI; 96% en el Índice de Control Interno (ICI); 74%; Índice de Gestión Presupuestaria (IGP); un 99%, en el indicador de



Transparencia de la DIGEIG, 8% de cumplimiento de la ITICGE y 94% de índice de satisfacción ciudadana, medida a través de la plataforma del Observatorio Nacional de la Calidad de los Servicios Públicos, implementado este año para dar continuidad a la medición, la mejora continua y la obtención del valor público en los ciudadanos.



INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

Memoria Institucional 2025

Marco Estratégico institucional

Misión

Promover la conservación de ecosistemas acuáticos, a través de exhibiciones, educación y recreación ambiental, investigación, rescate, rehabilitación, reproducción y liberación de especies, fomentando su bienestar, contribuyendo a la sostenibilidad del medio ambiente.

Visión

Ser reconocida a nivel nacional e internacional como una institución de conservación, comprometida con la educación ambiental, investigación y recreación, enfocada en la sostenibilidad del medio costero marino, dulceacuícola y su biodiversidad.

Valores

- Calidad en el Servicio
- Equidad
- Ética Ambiental
- Profesionalidad
- Trabajo en Equipo



Base legal

El Acuario Nacional es una institución educativa, científica, cultural y recreativa que tiene como finalidad proteger y conservar la biodiversidad marina y dulceacuícola del país, promoviendo su conocimiento a través de actividades educativas y exhibiciones permanentes y temporales.

Creado mediante decreto del Poder Ejecutivo No.245-90, del 22 de julio de 1990, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

Adscrita al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, mediante la Ley No.64-00, del 18 de agosto de 2000, conservando autonomía funcional, jurisdiccional y financiera, así como patrimonio y personería jurídica.

Estructura organizativa



Principales funcionarios de la institución (lista y cargos)

NOMBRES	CARGOS
Jimmy García Saviñón	Director General
Julio Arias	Director Administrativo y Financiero
Omar Reynoso	Director Técnico Interino
Jhonatan H. Mejía Guerrero	Encargado Departamento Financiero
Antonia Marte	Encargada Departamento de Investigación Científica
Ángela Hernández	Encargada Departamento de Educación Ambiental
Nabab Feliz Feliz	Encargado Departamento de Acuariología
Damnas Iris D'Oleo	Encargada Departamento de Conservación
Altagracia M. Byas Espinal	Encargada Departamento de Planificación y Desarrollo
María Vásquez	Encargada Departamento de Recursos Humanos
Johnny Linares	Encargado Departamento Soporte Calidad de Vida de las Especies
Reye de los Santos	Asesora de la División de Comunicaciones
Gersis Sierra	Encargado de la División de Tecnología de la Información y Comunicación
Madeline Santana	Encargada de la División de Compras y Contrataciones
Wendy G. Arnaud	Encargada de División de Jurídica
Yuderqui Alvarado Linares	Encargada División de Tesorería
Jazmín León	Encargada División Clínica Veterinaria
Isaura Ramírez	Encargada División de Registro, Control y Nómina
Josué Reinoso Hernández	Responsable Acceso a la Información

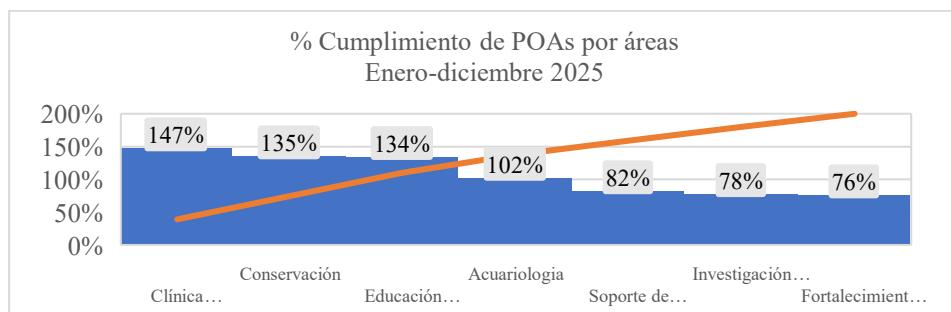


Planificación Estratégica Institucional

El Acuario Nacional apegado a las normativas de la ley 498-06 que crea el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública, formuló el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024, se contempló capacitación, encuestas a los grupos de interés, análisis y coordinación con organismos reguladores a través de la unidad de Planificación y Desarrollo como eje transversal y responsable de la coordinación de la misma. En tal sentido, se realizaron análisis de resultados de encuestas, de situación, FODA, CAME, PESTEL, revisión de Misión, Visión y Valores y los ejes estratégicos.

El PEI 2021-2024, ha sido utilizado durante 5 años de ejecución, dado que estamos en el proceso de Fusión de Acuario-ANAMAR, el cual no ha concluido, dicho documento fue la base en la elaboración del Plan Operativo Anual 2025 (POA-2025), basado en los 5 ejes estratégicos aprobados por el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, MEPyD.

Los resultados de ejecución del POA-2025 arrojaron un promedio de 111% de cumplimiento de la metas establecidas de 70,000 visitantes sensibilizados, un 25.6% con respecto al total de 305,000 ciudadanos/clientes atendidos y un total acumulado de 642,663 visitantes durante el período 2021-2025.



Fuente: Departamento Planificación y Desarrollo



RESULTADOS MISIONALES

Memoria Institucional 2025

Información cuantitativa y cualitativa e indicadores de los procesos misionales.

El eje de estudios de ecosistemas y biodiversidad costero marina y dulceacuícola para la gestión de ambientes controlados y ambiente natural tiene varios proyectos de investigación científica plasmados en el Plan Operativo Anual (POA), de los cuales se concluyeron investigaciones con los siguientes temas:

i. Registrar las lesiones de tortugas marinas, rescatadas y/o varadas en las costas de RD. 2022-2025, ii, Identificación de Parásitos en Peces Marinos y de Agua Dulce y iii Relevancia Científica y Educativa del Esqueleto de Ballena Jorobada (*Megaptera novaeangliae*) del Acuario Nacional de República Dominicana; investigaciones concluidas en un 100% en este año.

En esta misma linea, se logró participar en el XX Congreso Internacional de investigación Científica, (CIC2025) celebrado los días 16–18 de julio del 2025, dentro del marco de la Semana Dominicana de la Investigación Científica. Auspiciados por el Ministerio Ciencia y Tecnología, publicando como co-autores, los resultados del proyecto de investigación recientemente finalizado, titulado “Relevancia Científica y Educativa del Esqueleto de Ballena Jorobada (*Megaptera novaeangliae*) del Acuario Nacional”.



Dentro de las áreas misionales que dan respuestas a ejes muy importantes para la conservación de las especies bajo el cuidado humano, como son el bienestar y la salud de la flora y fauna marina aplicada a través de las Exhibiciones, durante este año del 2025, se remozaron 8 exhibiciones, resaltando: la exhibición de la cueva, Acuicultura, Asia II, los diablos rojos, los tiburones, los peces globos y de los peces rascacíos, todas trabajadas desde cero y puesta en funcionamiento para los ciudadanos-clientes.

En este mismo orden, la institución mantuvo bajo el cuidado humano una población total de 6,854 especímenes en exhibición. De estos, 1,127 fueron adquiridos mediante procesos de compra de ejemplares vivos. Asimismo, se logró la reproducción de la especie endémica Biajaca (*Nandopsis haitiensis*), con una producción de 50 nuevos individuos. Adicionalmente, se recibieron 94 organismos donados: 26 ejemplares de agua dulce Jack Dempsey (*Rocio octofasciata*), 66 cangrejos azules (*Cardiosoma guanhumi*) y 2 peces payaso (*Amphiprion sebae*), los cuales fueron incorporados al stock general.

Se realizaron 24 viajes al interior del país para colectar especímenes, logrando 3,271 organismos y fueron adquiridos 449 equipos y materiales de soporte de calidad de vida, así como 50 mantenimientos a los equipos que conforman las exhibiciones, para garantizar el buen funcionamiento del sistema de calidad de vida, la mejora continua y el bienestar de las especies.

En esa misma línea, el rescate, rehabilitación y reintroducción de especies a su hábitat natural se reinsertaron 1,371 organismos dentro de los cuales 1,308 neonatos y 7 juveniles de tortugas verdes (*Chelonia Mydas*), 1 iguana (*Cyclura cornuta*), 28 Hicoteas Sureñas



(*Trachemys decorata*), 25 Hicoteas norteñas (*Trachemys vicina*) y 2 Pelicanos (*Pelecanus occidentalis occidentalis*).

En lo que concierne a rescate, rehabilitación y reintroducción de especies a su hábitat natural, se realizaron 32 rescates, entre ellos están 8 tortugas verdes (*Chelonia mydas*) entre ellas están, 1 neonato, 3 jóvenes, 2 pre-adultas y 2 adultas, 18 nidos de tortugas marinas de tortugas verdes (*Chelonia Mydas*), 4 Pelicanos (*Pelecanus occidentalis occidentalis*), 1 Delfín de Fraser, (*Lagenodelphis hosei*). Se realizó 1 liberación de un manatí (*Trichechus manatus*).

Se trabajaron 37 varamientos registrando: 24 tortugas verdes (*Chelonia mydas*), 1 tortuga carey (*Eretmochelys imbricata*), 1 tortuga caguama (*Caretta caretta*), 1 Delfín del Risso (*Grampus griseus*), 1 Delfín de Fraser, (*Lagenodelphis hosei*), 1 Tiburón Martillo (*Sphyrna mokarran*), 1 Delfín, aún sin identificar, uno de estos por ser un neonato, se le está dando las atenciones en Dolphin Island, 1 Cachalote, 4 Pelicanos (*Pelecanus occidentalis occidentalis*) y 2 Delfines sin idénticar de procedencia de Azua uno de Playa Viveya y uno de la Playa Carácoles.

Finalmente, se participó en el Programa Internacional Bandera Azul, que maneja el Instituto Dominicano de Derecho Ambiental de la República Dominicana (IDARD), con la representación de un técnico especialista en la evaluación de 18 playas, con la finalidad de ser reconocidas internacionalmente por el mismo; este forma parte del acuerdo interinstitucional entre ambas entidades, que incluye la reintrodujeron de especímenes, al 30 de diciembre, fueron 2 ejemplares de tortugas marinas a su hábitat natural.



Durante este año 2025, en el eje de Salud, Bienestar y Supervivencia de la fauna acuática y litoral, la Institución alcanzó de 25 evaluaciones a animales rescatados vivos en este caso, 8 rescates intervenidos varias veces cada uno y 37 servicios a animales varados muertos y vivos el año, con un total de 59 servicios médicos a especies (mamíferos marinos, reptiles, aves, peces e invertebrados), la ejecución en un 100%, de acuerdo al cronograma de trabajo, del protocolo del mamíferos marinos Manatí (*Trichechus manatus*).



Tabla 1: Resumen de los varamientos reportados enero-diciembre 2025 a lo largo del litoral nacional.

Numero de eventos	Fecha	Especie	Código	Lugar	Necropsia
Tortugas verdes (24)					
1	02/01/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-88	Punta Cana	si
2	25/01/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-89	Sanaba de la Mar	no
3	02/02/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-90	Saona	no
4	06/02/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-91	Pedernales	no
5	26/02/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-92	Playa Salina	no
6	24/03/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-93	Playa Punta Salina	no
7	09/04/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-94	Playa Grande, Luperón	no
8	01/05/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-95	Punta Salina, Bani	no
9	03/06/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-96	Arrecife de Bávaro	si
10	10/06/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-97	Dreams Dominicus	si
11	12/06/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-98	Cap. Cana	si
12	15/08/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-99	Matancita, Nagua	si
13	15/08/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-100	Cap. Cana	no
14	18/08/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-101	Pedernales	viva
15	18/08/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-102	Isla Saona, Cotubanana	no
16	29/08/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-103	María Trinidad Sánchez	no
17	02/09/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-104	Samaná Galeras	viva
18	02/09/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-105	Montecristi Cocomar	si
19	03/09/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-106	Pedernales	no
20	03/09/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-107	Dunas de Bani	no



21	18/09/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-108	Piscina natural	no
22	17/11/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-109	Punta Cana Playa Bibijagua	
23	24/11/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-110	Punta Cana Playa Bibijagua	
24	24/11/2025	<i>Chelonia mydas</i>	AN-TV-111	Montecristi	viva
Tortuga caguama (1)					
25	09/01/2025	<i>Caretta caretta</i>	AN-CAG-05	Playa Punta Salina	no
Tortuga carey (1)					
26	03/09/2025	<i>Eretmochel ys imbricata</i>	AN-CAR-74	La piscina Bahía de las Águilas	no
Mamíferos Marinos (6)					
27	05/04/2025	<i>Grampus griseus</i>	AN-MAM D-31	Playa Dorada (Delfin)	si
28	14/08/2025	<i>Lagenodel phis hosei</i>	AN-MAM D-32	Playa Guarocuya	si
29	15/08/2025	<i>Sin identificar</i>	AN-MAM-D 33	Dolfin islán	vivo
30	15/11/2025	<i>Sin identificar</i>	AN-MAM-D 34	Azua Playa Viveya (Delfin)	no
31	12/12/2025	<i>Sin identificar</i>	AN-MAM-D 35	Playa Caracoles (Delfin)	no
32	22/08/2025	<i>Cachalote</i>	AN-MAM B-74	Isla Beata (Ballena)	no
Tiburones (1)					
33	04/05/2025	<i>Sphyraena mokarran</i>	AN-TIB-02	Playa El Cortecito	si
Aves costeras (4)					
34	20/06/2025	<i>Pelecanus occidentalis</i>	AN-AV-41	Playa Manresa	vivo
35	30/09/2025	<i>Pelecanus occidentalis</i>	AN-AV-42	Playa los Pescadores	vivo
36	04/11/2025	<i>Pelecanus occidentalis</i>	AN-AV-43	Puerto de Haina	si
37	06/11/2025	<i>Pelecanus occidentalis</i>	AN-AV-44	Sans Souci	vivo

Fuente: División de Clínica Veterinaria



Dar servicios médicos a especies de la colección bajo el cuidado humano en el Acuario Nacional, en este caso se han aplicado los servicios veterinarios de lugar a 50 especímenes o exhibiciones/cuarentenas, a partir de estudios diagnósticos de lugar.

Identificar y estudiar los factores que interfieren con el bienestar de las especies de la colección, para este caso, se realizaron 227 estudios diagnósticos como raspados cutáneos, hemogramas, necropsias, toma de rayos x y disecciones a un total de 142 individuos.

Los individuos estudiados durante el año pertenecieron a distintas especies, entre las cuales tenemos manatí antillano (*Trichechus manatus*), tortuga verde (*Chelonia mydas*), tortuga carey (*Eretmochelys imbricata*), iguana rinoceronte (*Cyclura cornuta*), Pelícano (*Pelecanus occidentalis occidentalis*), Delfín de Fraser, (*Lagenodelphis hosei*), y varias especies de peces, tanto de cuarentenas como de exhibiciones.

En el Acuario Nacional, alineado al Eje 4, en el periodo de enero-diciembre del 2025, se realizaron 12 jornadas educativas, 9 charlas, 906 visitas guiadas, 19 talleres de Labor Social, 31 Asesorías Técnicas y 3 actividades dirigidas a organizaciones de la comunidad aledaña a la institución, impactando a 98,256 personas, tal y como muestra la siguiente tabla:

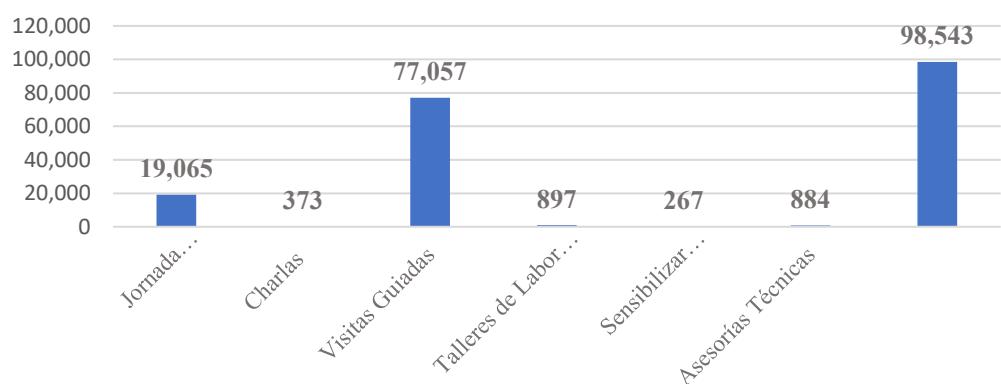


Personas Sensibilizadas Anual enero-diciembre 2025

Cantidad de servicios	Servicios	Cantidad de Personas Sensibilizadas	% de Personas
12	Jornada Celebraciones Conmemorativas	19,065	19.5%
9	Charlas	373	0.4%
906	Visitas Guiadas	77,057	78.1%
19	Talleres de Labor Social	897	0.9%
3	Sensibilizar Comunidades Aledaña Acuario Nacional	267	0.2%
31	Asesorías Técnicas	884	0.9%
		98,543	100%

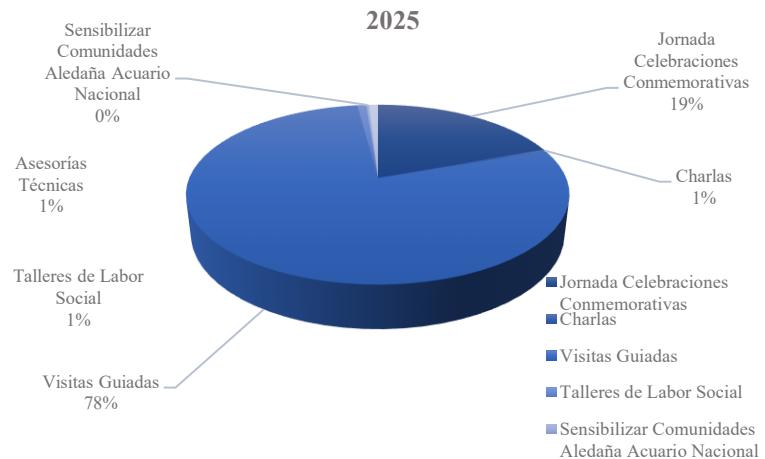
Fuente: Departamento Educación Ambiental

Personas Sensibilizada Anual enero-diciembre 2025



Fuente: Departamento Educación Ambiental

% De Personas Sensibilizadas anual enero-diciembre 2025



RESULTADOS DE LAS ÁREAS TRANSVERSALES Y DE APOYO

Memoria Institucional 2025

Información cuantitativa y cualitativa e indicadores de los procesos misionales.

Desempeño del Área Administrativa y Financiera

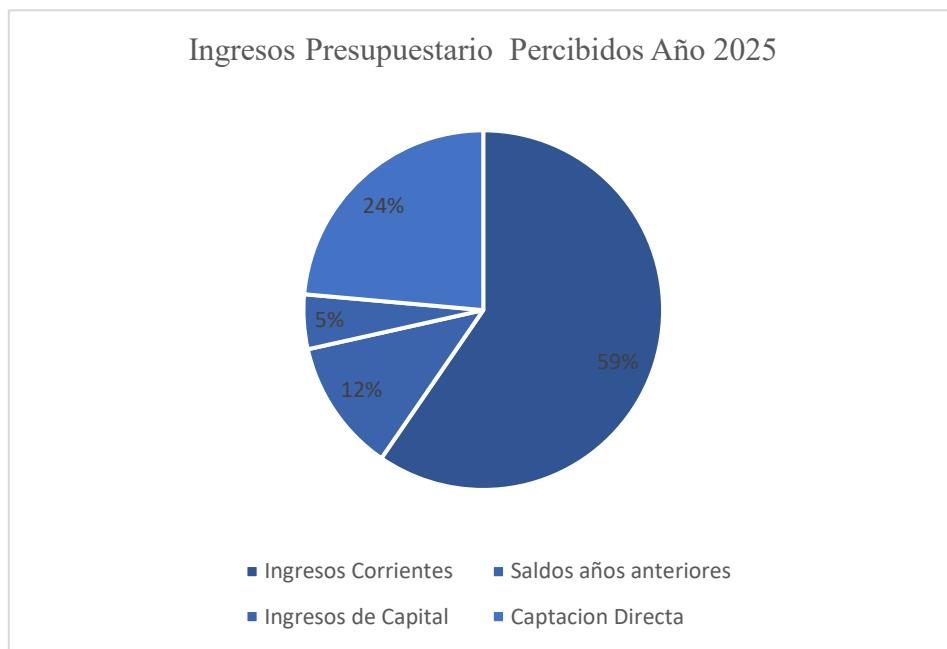
Durante el año 2025 los ingresos estimados ascendieron a RD\$188,136,438.69 y los percibidos a RD\$203,900,641.69, detallada a continuacion:

Las transferencias corrientes del Gobierno Central durante el año 2025 ascendieron a RD\$121,500,000.00 los cuales se recibieron de acuerdo con lo programado originalmente en el presupuesto. Y las transferencias para compra de activos ascendieron a RD\$10,000,000.00 asignados para el año, los cuales se han recibido de acuerdo con lo programado. Además, solicitamos el uso de saldo de años anteriores por RD\$24,300,641.69. Tuvimos ingresos de Captación directa por RD\$48,100,000.00, este incluye US\$8,566.00 dólares captados durante el año.

Ingresos Presupuestado Estimados y Percibidos año 2025			
Tipo de Fondo	Presupuesto Estimado	Presupuesto Percibido	%
Ingresos Corrientes	121,500,000.00	121,500,000.00	100%
Saldo de años anteriores	24,300,641.69	24,300,641.69	100%
Aportes de Capital	10,000,000.00	10,000,000.00	100%
Captación Directa	32,335,797.00	48,100,000.00	148.75%
TOTAL	188,136,438.69	203,900.641.69	108.38%

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera



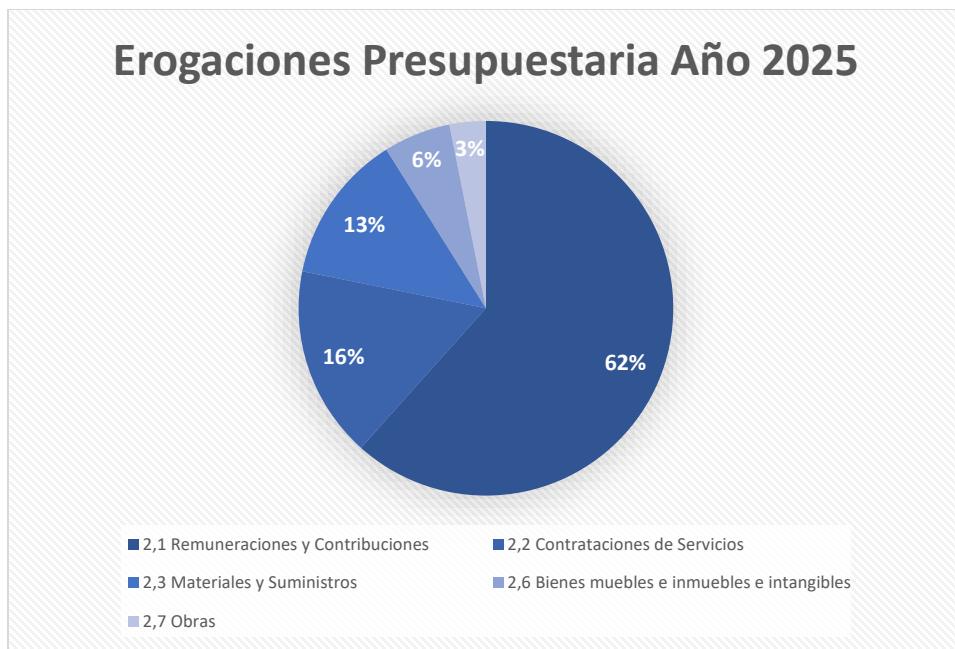


Fuente: Dirección Administrativa y Financiera

Ejecución Presupuestaria del año 2025.

Del presupuesto percibido de RD\$203,900,641.69 se ejecutaron RD\$137,639,316.27, representando un 67.5% de lo percibido y un 73.16% del presupuesto estimado. El total de RD\$84,819,943.99 corresponden a Remuneraciones y contribuciones, RD\$22,768,023.24 a Contratación de servicios, RD\$17,771,384.38 a materiales y suministros, RD\$7,975,000.00 a Compra de bienes muebles, inmuebles e intangibles y RD\$4,304,964.66 a obras.





Fuente: Dirección Administrativa y Financiera

Gastos Operacionales por RD\$ 40,539,407.62

Estos corresponden a gastos varios para el mantenimiento de la operatividad institucional, dentro de estos podemos destacar los mantenimientos de vehículos, servicios de catering, alimentos para los especímenes, útiles, materiales de oficina, de limpieza, materiales de ferretería, licencias informática, insumos de la clínica veterinaria, materiales y equipos de buceo, sardinas, frutas y vegetales, etc.

Mobiliario, equipos, herramientas de trabajo, equipos técnicos, herramientas de trabajo, embarcación, bombas centrifugas por RD\$7,975,000.00. Estos son procesos destinados a la adquisición de equipos, dentro de los que podemos destacar nueva embarcación para recolección, bombas centrifugas de agua dulce para dotación de agua, mobiliario y equipos de oficina, neveras para frutas y vegetales y bebederos. Asimismo, se aquirieron organismos para exhibiciones a



través de la repoblación de los especímenes requeridos durante este año por un monto de RD\$ 2,433,460.00.

Con respecto a las licencias informáticas y para puntos de venta de boletería por RD\$ 794,854.76, tal como se describe, se adquirieron 45 licencias de office, 35 de antivirus y la renovación de la licencia del punto de venta de boletería.

Materiales, herramientas y servicios de reparación y/o mantenimiento de infraestructura por RD\$ 9,848,868.22.

Estos procesos fueron dirigidos exclusivamente al mantenimiento, reparación y modernización de la infraestructura, se pueden destacar el avance del remozamiento del Parque Protocolo Spaw, instalación de shutter, puertas y ventanas en área de TIC, adquisición de materiales ferreteros, instalación de barandillas en áreas de las exhibiciones interiores, reparación de bomba de agua salada y compresores, instalación de bombas centrifugas, materiales para reparación de exhibición de los tiburones, así como diversos trabajos que se han realizado en las áreas de exhibición y shutters en la parte sur del edificio administrativo, así como evaluación de infraestructura de dicho edificio.

Pasivos N/A

Compras y Contrataciones

Las compras de la institución fueron realizadas y publicadas en el Portal Transaccional de la Dirección General de Compras y Contrataciones, conforme al Plan Anual de Compras (PACC), correspondiente al año 2025, así mismo fueron planificados 90 procesos de compras de bienes y servicios. Ver anexo c.



En este año 2025, del presupuesto general asignado RD\$188,136,438.69 se destinó 49,795,348.00, a compras y contrataciones para bienes, obras y servicios, del cual se realizaron 127 procesos de compras de 90 programados, en el territorio nacional, representando un 141%, bajo las modalidades de Comparación de precio (5), Compras Menores (42) y por Debajo del Umbral (80).

En el Plan Anual de compras (PACC) fue programado por valor de RD\$49,795,348.00, adjudicando un monto total contratado de RD\$47,583,016.00, beneficiando a 79 proveedores. Dicho monto representó representa un 26.47% del presupuesto general y 95.56% de lo programado en dicho plan. Cabe destacar que del contratado, RD\$19,927,767.08 fueron adjudicados a empresas MIPYMES, representando un 41.88%, lo que benefició a este sector, como muestra la lista. Ver anexo c.

Listado de Proveedores

Proveedores del Caribe (PROVECAR), SRL

Agesta Consulting Group, SRL

Americapital, SRL

Auditores Asociados, EMCP, SRL

Auto Marina, SRL

Bio Nova, SRL

Came Dominicana, SRL

Cantabria Brand Representative, SRL

Clickteck, SRL

Comercializadora Yahelianna, SRL

Compu-Office Dominicana, SRL

CORAMCA, SRL

De La Cruz & García Constructors Design Multiservice, SRL



Dies Trading, SRL
Distribuidora y Servicios Diversos DISOPE, SRL
Dobratex, SRL
DSETA GROUP, SRL
Dubamed, SRL
Editora Listin Diario, SA
Evelmar Comercial, S.R.L.
Fabregas Services, SRL
Ferretal, SRL
Fesa, SRL
FL Betances & Asociados, SRL
FL&M Comercial, SRL
Flow, SRL
FR MULTISERVICIOS, SRL
Grupo Alaska, SA
Grupo Cometa, SAS
GTG Industrial, SRL
Gus Dive, S.R.L
Idemesa, SRL
Invecer Soluciones Civiles E Industriales Y Asociados, SRL
Inversiones Express, SRL
Inversiones Furo, EIRL
Inversiones LIMIROB, EIRL
Isis Elvira Rivera Estephen
JMC Comercial, EIRL
Laboratorio De Diagnostico Veterinario Animallab LDA S.R.L
Meda Ingeniería, SRL
Merca Del Atlántico, SRL
Metro Tecnología (METROTEC), SRL
Moncali, SRL



Monts Products, SRL
Moto Maritza, SRL
MR & PC Investments, SAS
Muebles & Equipos para Oficina León Gonzalez, SRL
Muñoz Concepto Mobiliario, SRL
Obelca, SRL
OMX Multiservicios, SRL
Padron Office Supply, SRL
PETROMOVIL, S.A.
Provesol Proveedores De Soluciones, SRL
Provimercax Henriquez, SRL
R&P Provisoluciones, SRL
Radlafe Group, SRL
Ramirez & Mojica Envoy Pack Courier Express, SRL
Ramon Alberto Sanchez Fernández
Rayamel Group, SRL
Refri-Electric Reynoso Gil, E.I.R.L.
Runcar Service, SRL
Sadoc Graphic Print, S.R.L.
Sandy Medina Soluciones Ferreteras, SRL
Saraheyn Media Group, SRL
SAS Industrial, SRL
Second Hand Importa Lean, S.R.L.
Servicios Electricos Profesionales Serpronal, SRL
Sigmatec, SRL
Silicio Technology, EIRL
Simbel,SRL
Sivinox, SRL
TECHBOX, EIRL
Tecnofijaciones de Dominicana, SRL



Teknovate SRL

Toner Depot Multiservicios EORG, SRL

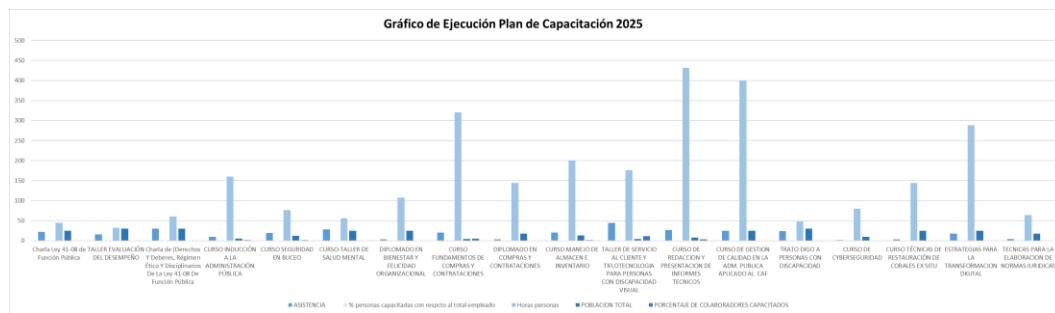
Torres Malaver Corporation, SRL

Transolucion JR, SRL

Desempeño de los Recursos Humanos.

El Acuario Nacional cuenta con un total de 95 servidores públicos de los cuales el 47% son masculinos y el 53% femeninos, asimismo, con el objetivo de fortalecer las capacidades de gestión de los servidores, se logró impactar al 46% del personal con acciones formativas durante este año 2025. Ver anexo e.

Dentro del plan de capacitación, se programaron 22 acciones formativas y se ejecutaron 18, el cual representa un 82% con respecto a lo planeado, con una inversión de 2,864 horas/personas de capacitaciones, mismas que fueron realizadas en coordinación con el MAP, GUS DIVE CENTER, CAPGEFI, INFOTEP, INAP, ISAMT, SIGMATEC, CONADIS, EDUTEC, Gulf and Caribbean Fisheries Institute (GCFI) y el Acuario Nacional, tal como muestra la siguiente gráfica:



Fuente: Departamento de Recursos Humanos



Fomentando un buen clima laboral en la Institución, se realizaron 7 actividades motivacionales entre las cuales están: i. celebración del Día del Amor y la Amistad y ii. Conmemoración del Día de la Mujer iii. Celebración del Día de las Secretarías iv. Día Internacional del Trabajador, v. Día de las Madres, vi. Día de los Padres, vii. Bienvenida y Celebración a la Navidad, obteniendo una participación general del 96% de servidores públicos.

Con la finalidad de promover la comunicación a través de la retroalimentación y medición continua en cumplimiento de la Ley 41-08, en su reglamento 525-09 de evaluación de desempeño y funcionarios de la Administración Pública, 99% de nuestros servidores fueron evaluados en el período enero-diciembre 2025.

La cantidad de salidas durante el año 2025 fue de once (11) servidores públicos, 1 fue por decisión administrativa, 8 fueron por renuncia al cargo y 2 fueron por abandono al cargo, lo que representa una rotación de un 4.3%, con respecto a los 95 servidores públicos. El porcentaje de absentismo durante el período fue de un 5.1%, la cantidad de Servidores Públicos que incurrieron en licencias médicas fueron 61, los permisos 111 y las vacaciones 43.

Dando cumplimiento al Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST), y como parte fundamental de la prevención de enfermedades, se realizó una jornada de Salud en la que ofrecimos los siguientes servicios: Oftalmológicos, limpieza odontológica, toma de glicemia y Sonograma impactando al 62% de los servidores públicos de la Institución. De igual forma se realizó una jornada de vacunación donde fueron aplicadas las vacunas de Hepatitis B, Neumococo, Tétano (DT) y Papiloma Humano (VPH),



Influenza donde fueron impactados el 69% de los servidores públicos.

Ver anexo d.

Desempeño Jurídico

Durante el año 2025, la institución ha velado por las normativas aplicables, la evaluación de acuerdos vigentes con organismos vinculados al quehacer institucional y el fortalecimiento del marco jurídico a través de la revisión, actualización y formalización de alianzas estratégicas.

Este proceso incluyó el levantamiento de los diferentes grupos de interés, la verificación del cumplimiento de compromisos asumidos y el mantenimiento de acuerdos relevantes para el desempeño institucional, dentro de las cuales están:

- i. Se mantuvieron activas las alianzas educativas con el ISFODOSU, UAPA y el Instituto Cultural Domínico Americano, desarrollándose las actividades previstas dentro de cada acuerdo. ii. En coordinación con la Fundación Grupo Puntacana, se dio continuidad a las acciones de cooperación técnica establecidas en el convenio vigente, incluyendo jornadas de capacitación para el personal técnico.

- iii. La institución junto al IDARD, el Hotel Catalonia y Hoteles Iberostar, se cumplieron con las actividades acordadas en materia de conservación de tortugas marinas, incluyendo la realización de tres liberaciones durante este año. iv. Se avanzó en la formalización del Memorándum de Entendimiento para la conformación de la Red Nacional de Conservación de Tortugas Marinas, integrando entidades públicas y privadas comprometidas con esta labor.



v. Asimismo, se suscribió un Memorándum de Entendimiento con Costa de Almería (España), orientado a la cooperación técnica, educativa y científica entre ambas entidades. vi. En relación con el acuerdo vigente con el IDARD, se inició su reestructuración en tres instrumentos específicos, con el propósito de fortalecer su alcance y mejorar la articulación de responsabilidades entre las partes.

vii. Finalmente, se continuó con la implementación del acuerdo con el Ministerio de Educación (MINERD), avanzando en la planificación de visitas educativas alineadas con el currículo académico para estudiantes y docentes del sistema público.

Desempeño de Tecnología de la Información y Comunicación

En apego a la Estrategia Nacional y Lineamientos Gubernamentales, se plasmaron en el Eje 5 de Fortalecimiento Institucional del POA, metas dirigidas a Tecnología de la Información y Comunicación, con el objetivo de garantizar mejoras significativas, enfocadas en la Innovación tecnológica, conexiones digitales y el cumplimiento de indicadores gubernamentales de la TIC, en tal sentido, durante este año, la institución logró modernizar el sistema de gestión de boletería con un nivel de avance de 95%.

En ese mismo orden, se adquirieron equipos, software y se acondicionó la infraestructura necesaria para dar respuesta a los requerimientos de las normativas de la OGTC, se actualizaron 45 licencias de antivirus en igual número de equipos, asegurando la reducción de riesgos cibernéticos, instalación de 12 monitores de 24" y 12 computadoras, optimizando el desempeño de los colaboradores, 35 licencias de office. Está en proceso la implementación y



validación de todos requisitos del sistema de Evaluación SISTICGE 2025, por lo que se mantiene el índice de uso de la tecnología, ITICGE de 7.72%. Ver anexo e.

Desempeño del Sistema de Planificación y Desarrollo Institucional

La Institución con el objetivo de mantener las metas y actividades alineadas al Plan Estratégico Institucional, PEI-2021-2024, tal y como establece la Ley 498-06 de Planificación e Inversión Pública, se realizó el monitoreo y seguimiento en un 100% a los Planes Operativos Anuales, correspondiente al POA-2025, priorizando la producción de personas sensibilizadas sobre la biodiversidad costero marina y de agua dulce, de conservación de especímenes bajo el control humano y el fortalecimiento institucional.

El PEI-2021-2024 y los cinco (5) ejes estratégicos que lo conforman, fueron la linea base para la elaboración del Plan Anual Operativo aprobado por la Dirección General, mediante el cual se definieron un total de 7,001 y 64,000 actividades vinculadas a la programación física y la meta financiera para los productos 5828 y 5830 por un valor de RD\$30,127,747 y RD\$22,696,159 pesos con 00/100, respectivamente, obteniendo una ejecución de 132% y 122% en la meta física y 81% y 67% meta financiera, así como lo establece la Ley Organica de Presupuesto 423-06.

La Institución ha monitoreado y rendido cuenta de la ejecución de las metas físicas obteniendo, al 30 de diciembre 2025, un cumplimiento promedio de 129% en las metas físicas del producto 5828 de Conservación de especies acuáticas y el 5830 de Educación ambiental sobre la biodiversidad de los recursos acuáticos; los cuales



se programaron 64,000 personas sensibilizadas, y se logró 77,954, representando un 122% a través de los servicios de visitas guiadas y labor social, mientras en el 5828 se logró 132%. Anexo b

Cuadro comparativo de ejecución trimestral vs. Anual

Producto	programación Anual	Ejecución trimestral	% cumplimiento
5828	7,001	9,254	132%
5830	64,000	77,954	122%

Fuente: Departamento Planificación y Desarrollo

La programación de metas financieras fueron ejecutadas, logrando un promedio general de 73% a nivel general, un 81% para el producto 5828 y un 67% para el 5830, esto debido a que se obtuvo un mayor cantidad de ingresos de Captacion Directa, así como procesos pendientes de ejecutar sus pagos, tal y como muestra la tabla. Ver anexo b.

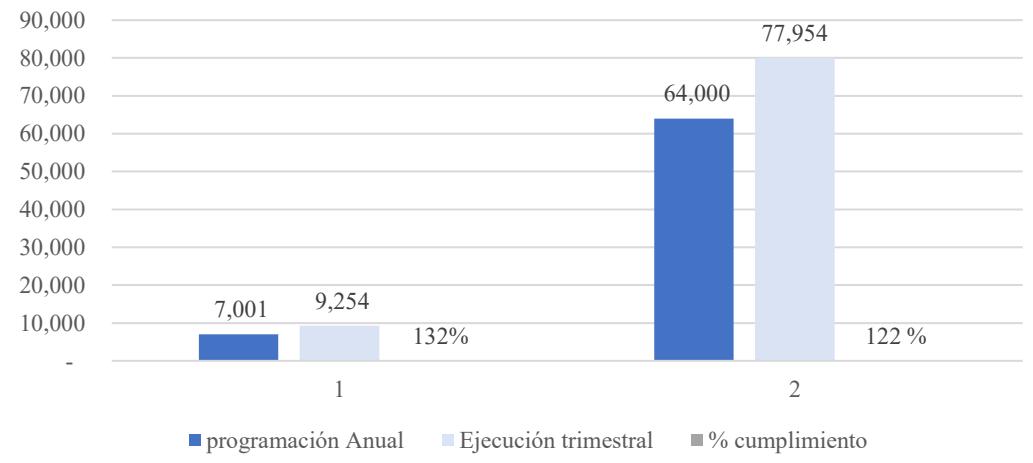
Metas-financieras enero-diciembre 2025

Producto	programación anual	Ejecución anual 2025	% cumplimiento trimestral
1	135,913,532.69	98,125,578.27	72%
5828 (2)	30,127,747.00	24,338,376.00	81%
5830 (3)	22,696,159.00	15,175,362.00	67%
	188,737,438.69	137,639,316.27	73%

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera

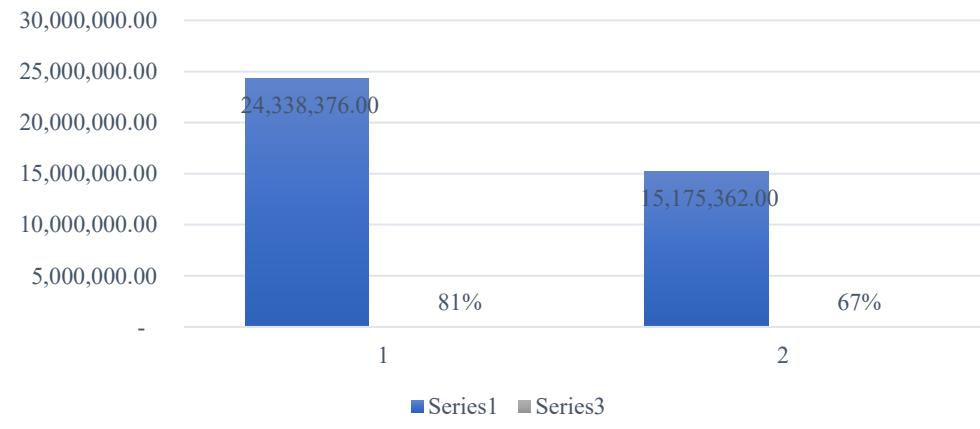


**Resultados comparativos
Programación vs Ejecución Metas Físicas
2025**



Fuente: Departamento Planificación y Desarrollo

**Resultados de Ejecución Anual
metas financieras
POA-2025**



Fuente: Dirección Administrativa y Financiera

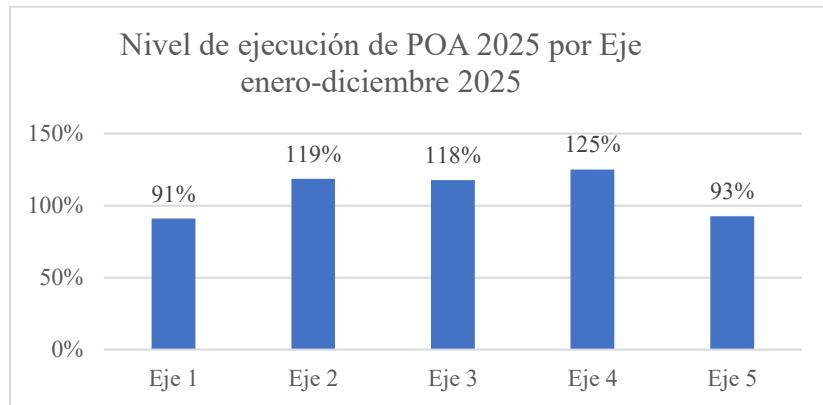
El monitoreo y evaluación de los POAs fue realizado en 100% al finalizar cada trimestre, a través de la Matriz de seguimiento de POAs y discutida en reuniones con la participación de los



responsables de procesos para priorizar, logrando un promedio de 109% por eje, tal como muestra el cuadro y un 115% de la producción de resultados operacionales durante todo el año. Ver anexo a.

No	Líneas Estratégicas el PEI 2021 - 2024 (Ejecución POAs 2025)	%
1	Estudio de Ecosistema y biodiversidad	91%
2	Bienestar de los ecosistemas y Especies	119%
3	Conservación y Manejo Sostenible	118%
4	Educación Ambiental	125%
5	Fortalecimiento Institucional	93%
Promedio de Cumplimiento		109 %

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo



Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

La Institución realizó el seguimiento a los indicadores institucionales durante todo el año, obteniendo un promedio de 90% de cumplimiento. Dentro de los cuales, se actualizaron las políticas, procedimientos y controles requeridos en las diferentes matrices contenidas en la Plataforma de la NOBACI, obteniendo a la fecha una aprobación de estos documentos con un promedio de 94%. Ver anexo a.

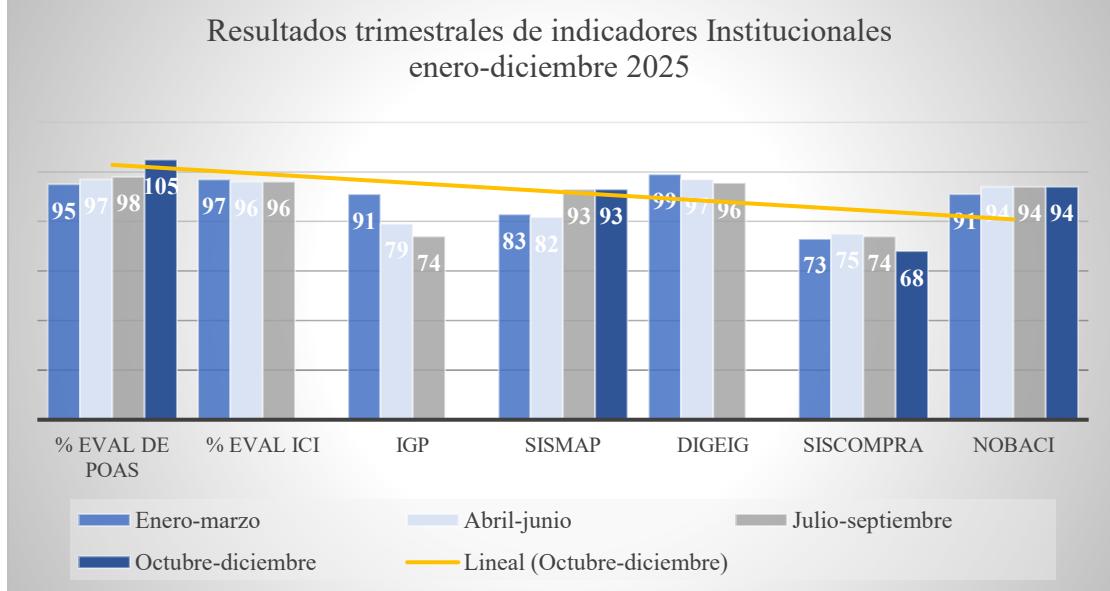


Estadísticas de indicadores institucionales 2025

TRIMESTRE	% eval de POAs	% Eval ICI	IGP	SISMAP	DIGEIG	SISCOMPRA	NOBACI	Índice de Satisfacción General
Enero-marzo	95	97	91	83	99	73	91	88
Abril-junio	97	96	79	82	97	75	94	81
Julio-septiembre	98	96	74	93	96	74	94	96
Octubre-diciembre	105			93		68	94	93
Promedio	99	96	81	88	97	73	93	90
								90

Fuente: Departamento Planificación y Desarrollo

Resultados trimestrales de indicadores Institucionales enero-diciembre 2025



Fuente: Departamento Planificación y Desarrollo



Matrices de NOBACI	Requerido	Aprobado	%
o			
Ambiente de Control (AMC)	43	43	100%
Valoración y Administración de Riesgos (VAR)	24	24	100%
Actividades de Control (ADC)	25	21	84%
Información y Comunicación (IyC)	22	19	86%
Monitoreo y Evaluación (MyE)	13	13	100%
	127	120	94.45%

Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

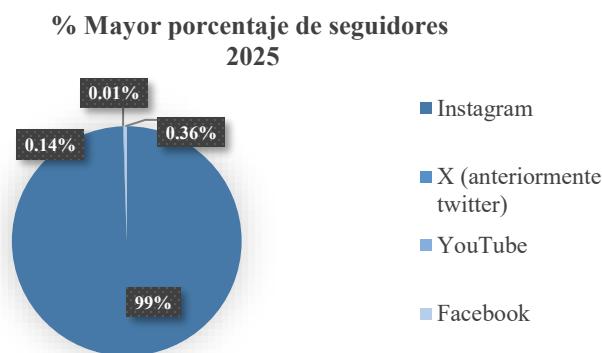
Desempeño del Área de Comunicaciones

Durante el periodo enero-diciembre 2025, la División de Comunicaciones ha realizado una serie de actividades con el propósito de seguir fortaleciendo la imagen institucional. Asimismo, estas actividades buscan crear una cultura comunicacional basada en la calidad de la información bajo los estándares éticos y de transparencia.

Producción de contenido digital y cobertura de eventos institucionales, con difusión a través de diversos medios digitales e impresos, entre los que se incluyen: Agenda Oriental, Telemicro Zona 5, Noticias SIN, El Nuevo Diario, TopiTOK, Diario Libre, Historiando con Vicente, De Último Minuto, El Mangú de la Mañana, Noticias RNN, La Voz de América, Roquetas de Mar, EDUMAS, Noticentro, Telecentro, Listín Diario y El Leño Pinto Digital, alcanzando un total de 72 notas de prensa publicadas.



Como eje trasversal, la comunicación se complementó con las herramientas tecnológicas para una mayor difusión de la información, asegurando la objetividad del contenido y obteniendo una mayor integración con toda la comunidad de seguidores de la institución y los colaboradores, a través de publicaciones en las redes sociales Instagram, YouTube, Facebook y X (Twitter), que permitieron elevar la interacción y obtener un mayor porcentaje de seguidores, tal y como se refleja en la siguiente gráfica. Ver anexo f.



Fuente: División de Comunicaciones

En otro orden, en este período se programaron un total de 642 publicaciones en las diferentes plataformas, tales como: Instagram, Facebook, twitter, YouTube, WhatsApp y portal de noticias de la página web institucional, logrando 1,101 publicaciones, representando un 171% de la meta, permitiendo una mayor presencia en los medios digitales, tal como muestra la siguiente gráfica:





En la plataforma de Instagram se logró publicar un total de 342 publicaciones; en Facebook se logró publicar un total de 281 publicaciones informativas y videos educativos a forma mantener la interactividad con los ciudadanos.

En la plataforma de X se logró realizar un total de 206 twittees informativos, correspondientes a las actividades realizadas en la institución, mientras en YouTube se publicaron un total de 44 videos informativos y educativos para sensibilizar a la población sobre la conservación de la biodiversidad marina y en WhatsApp un total de 176 publicaciones informativas y videos educativos.

% Publicaciones en las diferentes plataformas Total 2025

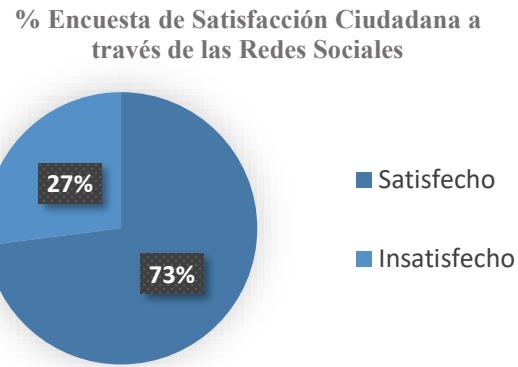


Fuente: División de Comunicaciones

Con la finalidad de medir el alcance de la institución, se desarrollaron



varias encuestas de satisfacción ciudadana, a través de la plataforma de Instagram, cuyos resultados reflejaron que el 73% de las personas encuestadas, les genera satisfacción el tiempo de respuestas, presencia de la imagen y la calidad de la información, mientras que el 27% se muestra insatisfecho de la institución.



Fuente: División de Comunicaciones



SERVICIO AL CIUDADANO Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

Memoria Institucional 2025

Nivel de Satisfacción con el servicio

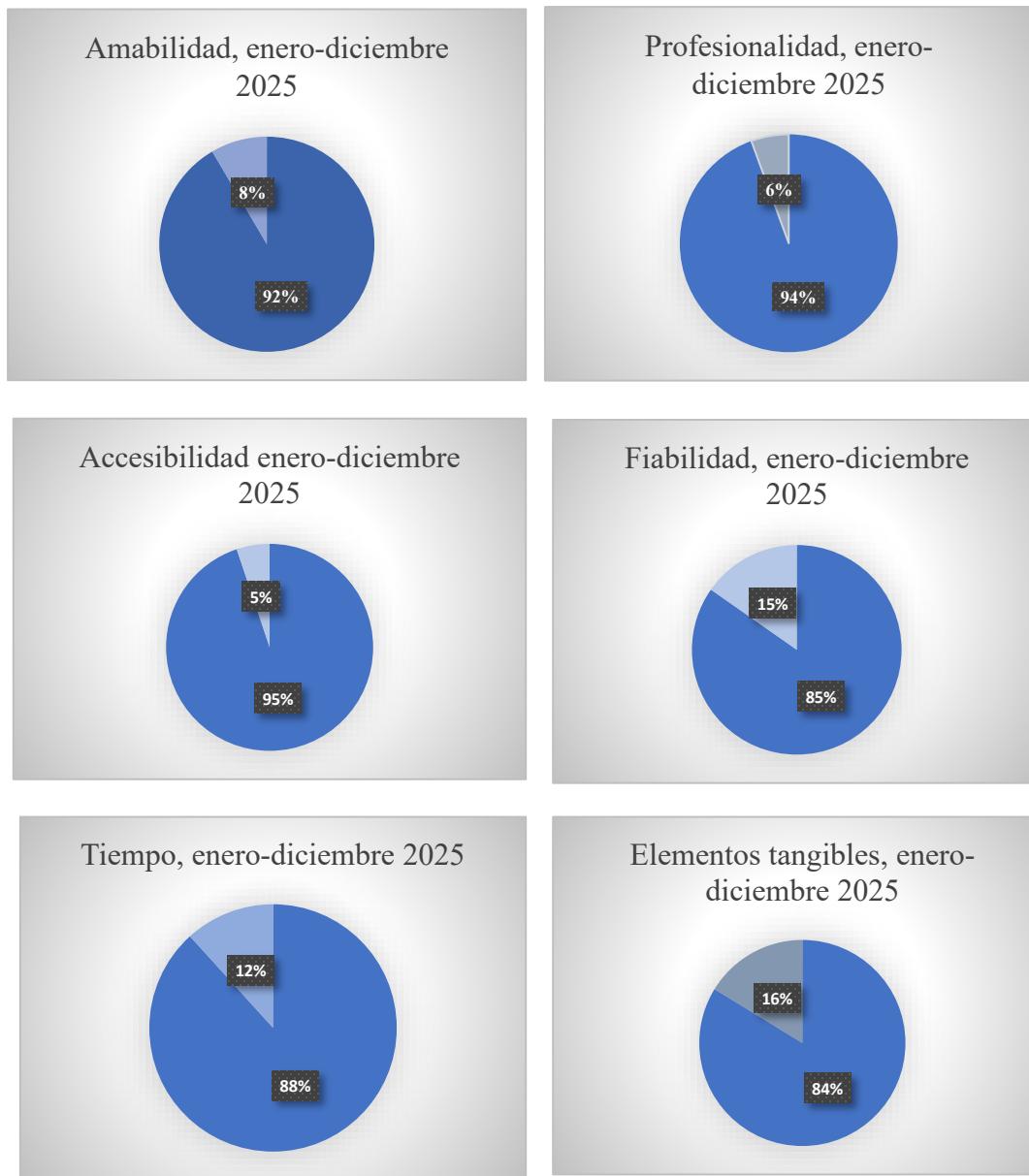
La institución constantemente establece herramientas de mediciones de los niveles de satisfacción de los servicios, durante el período de enero a noviembre del 2025, se aplicaron 1,864 encuestas de satisfacción, de forma digital haciendo uso de la herramienta Google Forms y el Observatorio Nacional de Calidad de los Servicios Públicos.



Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo

Los resultados obtenidos por atributos comprometidos con los ciudadanos/clientes, fueron los siguientes: Amabilidad, valorada con un 92%, la Profesionalidad, estimada en un 94%, Accesibilidad en 95%, Fiabilidad con 85%, Tiempo de respuesta con un 88% y Elementos Tangibles (infraestructura) con un 84% de satisfacción, tal y como muestran las gráficas.





Fuente: Departamento de Planificación y Desarrollo



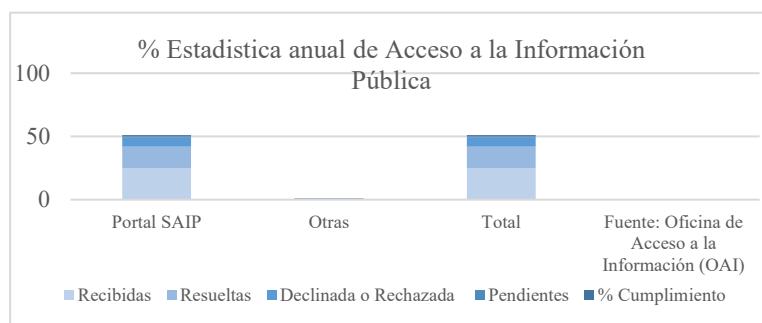
Nivel de cumplimiento de Acceso a la Información

Durante el año 2025 la Oficina de Acceso a la Información Pública (OAI) del Acuario Nacional, recibió un total de 25 solicitudes de información a través del Portal Único de Solicitud de Acceso a la Información Pública (SAIP), de las cuales 18 fueron respondidas y 7 fueron rechazada, al no cumplir con los requisitos de identificaciones del solicitante, claridad y precisión de los datos solicitados, de acuerdo con lo establecido en la Ley. No. 200-04. Cabe destacar que no se recibieron solicitudes a través de otros medios distintos al SAIP.

Todas estas solicitudes recibidas durante este período, fueron atendidas dentro del plazo de los 15 días hábiles, según lo establecido el artículo 8 y lo citado en el artículo 11 sobre la forma de entrega de la solicitudes de la Ley General de Libre Acceso a la Información Pública, Ley No. 200-04.

Medios	Recibidas	Resueltas	Declinada o Rechazada	Pendientes	% Cumplimiento
Portal SAIP	25	17	7	0	100%
Otras	0	0	0	0	100%
Total	25	17	7	0	100%

Fuente: Oficina de Acceso a la Información (OAI)



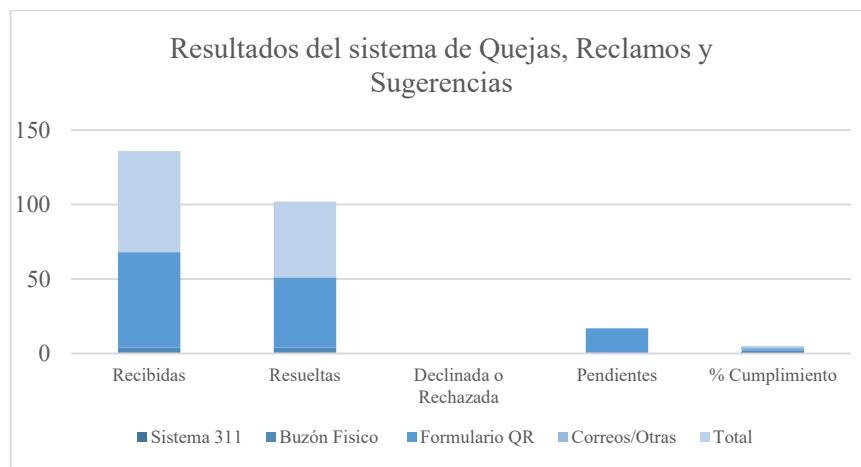
Fuente: Oficina de Acceso a la Información (OAI)



Resultados del sistema de Quejas, Reclamos y Sugerencias

En este año 2025, el Acuario Nacional logró un promedio de cumplimiento de 86.5% de la gestión de respuestas a las quejas, denuncias y sugerencias, las cuales se detallan a continuación: 0 denuncias recibidas por el sistema 311, 4 por el buzón físico de quejas y sugerencias y 64 través del código QR para las Quejas y sugerencias. Ver tabla.

Resultados del sistema de Quejas, Reclamos y Sugerencias					
Medios	Recibidas	Resueltas	Declinada o Rechazada	Pendientes	% de Cumplimiento
Sistema 311	0	0	0	0	-
Buzón Físico	4	4	0	0	100%
Formulario QR	64	47	0	17	73%
Correos/ Otros	0	0	0	0	-
Total	68	51	0	17	86.5%

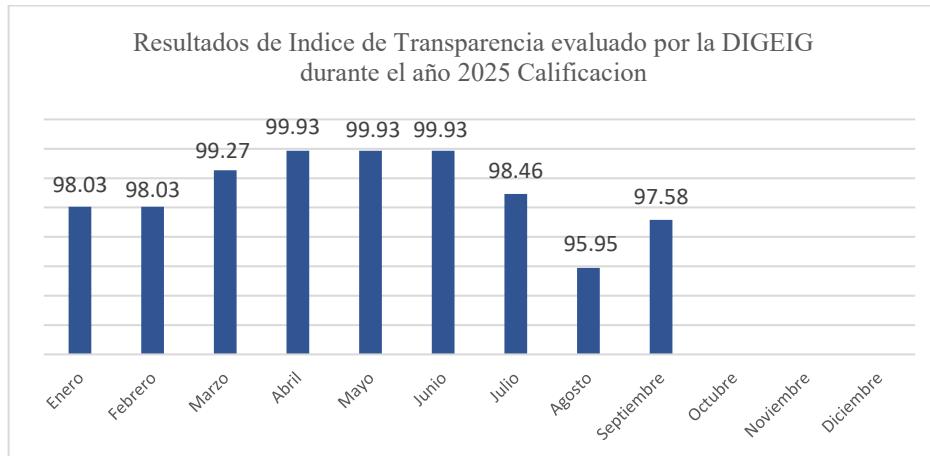


Fuente: Oficina de Acceso a la Información (OAI)



Resultados de mediciones del Portal de Transparencia actualizar

La Institución ha cumplido durante este año 2025 con la publicación en el portal de Transparencia, de las cuales, la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DGEIG), ha evaluado, hasta el momento hasta septiembre del año en curso, obteniendo una calificación promedio de 98.57%, cuya calificación mensual fue de 98.03 en enero, 98.03 en febrero y 99.27 en marzo, 99.93 en abril, 99.93 en mayo, 99.93 en junio, 98.46 en julio, 95.95 en agosto y de 97.58 en septiembre.



Fuente: Oficina de Acceso a la Información (OAI)



PROYECCIONES AL PRÓXIMO AÑO

Memoria Institucional 2026

- Mejorar la infraestructura física de las diferentes áreas de la institución, en especial la exhibición principal, "el Túnel".
- Fortalecer las capacidades y competencias de los servidores para cumplir con la Norma ISO 14001 Medioambiental y la mejora de los procesos y servicios al Ciudadano/cliente.
- Implementar proyectos de investigaciones científicas con entidades nacionales e internacionales, de conservación y la sensibilización ciudadana para eficientizar de los procesos y resultados que impactan al Ciudadano.
- Gestionar el proceso de fusión de ANAMAR-ACUARIO, una vez aprobada.
- Elaborar Plan Estratégico Institucional correspondiente al periodo 2026-2029.
- Explorar la posibilidad de establecer alianzas con otras instituciones, especialmente aquellas relacionadas a la conservación marina, para ampliar el alcance de las actividades de comunicación, sensibilización y fortalecer las relaciones interinstitucionales.



ANEXOS

Memoria Institucional 2025

a. Matriz de logros relevantes (Datos Cuantitativos)

Producto / Servicio	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Conservación de Especies Acuáticas Cantidad de Especies (cantidad especímenes acuáticos bajo cuidado humano)	5,354	5 889	6,294	5,664	5,098	5,000
Servicios de Dieta Suministrada a especímenes bajo humano (Libras)	2,600.50	2,600.50	2,600.50	2,534.13	2,534.13	2,534.13
Servicios medicos suministrados (unidad)	21	22	22	37	37	37
Servicio de rescate de especímenes acuáticos rescatados, rehabilitados y reintroducidos a su hábitat natural (cantidad de especímenes rescatados y reintroducidos)	3	3	1	2	2	4
Beneficiarios	0	0	0	0	0	0
Inversión producto 2	1,537,802.4	1,757,151.8	2,450,345.2	1913159.96	3,015,475.3	1654821.6
Educación Ambiental sobre la biodiversidad de los Recursos Acuáticos (cantidad de Personas sensibilizadas)	4,604	4,789	4,404	16,479	19,116	6,935
Servicios a visitantes atendidos Acuario Nacional (cantidad personas atendidas en AN)	33,763	29,629	43,986	36,905	36,569	27,497
Beneficiarios	38,367	34,418	48,390	53,384	55,685	34,432
Inversión producto 3	359,534	372,292	638,626	503,450	890,605	1,137,750



Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total año 2025
5,147	6,098	6,537	6,587	6,787	6,852	6,852
2,642.90	2,642.90	2,642.90	2,772	2,773.0	2,772.00	31,649.59
33	34	34	31	31	11	350
	8	7		5	2	37
						-
1,319,427	1,553,954	1,679,950	1,867,585	4,055,703	1,533,000	24,338,376
6,724	1,087.00	311	3,744	8,024	1,737.00	77,954
33,493	22,350	10,336	8,658	18,089		301,275
40,217	23,437	10,647	12,402	26,113	1,737	379,229
622,936	648,159	626,763	3,815,689	2,042,449	1,150,340	15,175,362



Producción prioritaria política pública "Sostenibilidad Ambiental y el Cambio Climático en un País Insular"

Área	Proceso	Producto	Nombre del Indicador	Frecuencia	Línea Base	Meta	Resultado	Porcentaje de avance
Departamento Educación Ambiental y Acuariología	Gestión de Educación Ambiental	Personas sensibilizadas	Cantidad de Personas Sensibilizadas	Trimestral	47,274	64,000	77,697	121%
Departamento de Conservación y Clínica Veterinaria	Gestión de Conservación	Especímenes conservados	Cantidad de Especímenes conservados bajo el cuidado Humano	Anual	6,115	7,001	9,254	132%
			Cantidad de Especímenes rescatados y Reintroducidos	Anual	17	15	18	120%
			Cantidad de Neonatos de Tortugas reintroducidas	Trimestral	1,653	1,135	1,308	115%
			Cantidad de varanamientos atendidos	Trimestral	15	15	30	200%
			Cantidad de Servicios médicos	Trimestral	33	40	62	155%
Departamento de Investigación	Investigación Científica	Investigaciones realizadas	Investigaciones científicas realizadas	Bianual	2	2	2	100%
			Publicaciones de Investigaciones científicas realizadas	Bianual	1	1	1	100%



Departamento de Planificación y Desarrollo (PYD)	Monitoreo y Evaluación de POAs	Planes Operativos planeados y ejecutados	Nivel de Cumplimiento de indicadores de POAs	Trimestra 1	93%	95%	109%	115%
PYD y Recursos Humanos	Gestión de monitoreo al desempeño Institucional	Requerimientos remitidos y aprobados del desempeño Institucional	Nivel de Cumplimiento del Sistema de Monitoreo de Administración Pública (SISMAP)	Trimestra 1	84%	90%	93%	103%
Recursos Humanos	Gestión de formación de las competencias del servidor público.	Servidores capacitados	Cantidad de servidores capacitados	Trimestra 1	55%	55%	47%	85%
PYD	Gestión de monitoreo de control interno, Ley 10-07	Requerimientos de control interno aplicados y evaluados	Cumplimiento del Sistema de Monitoreo de Normas Básicas de Control Interno (NOBACI)	Trimestra 1	94%	94%	94%	100%
	Gestión de cumplimiento Índice de control interno, ICI	Requerimientos del Indicador ICI cargados y aprobados	Cumplimiento del Sistema de Indicador de Control Interno (ICI)	Trimestra 1	0	90%	97%	108%
Dirección Administrativa y Financiera y PYD	Gestión Presupuestaria	Gestión Presupuestaria evaluada	Índice de Gestión Presupuestaria (IGP)	Trimestra 1	85%	85%	74%	87%
Compras y Contrataciones	Gestión de Compras	Procesos de Compras realizadas y evaluadas	Indicador del SISCOMPRAS	Trimestra 1	81%	80%	68%	85%
Promedio de Cumplimiento acumulado de indicadores de gestión durante periodo 2025							115%	



b. Matriz de Gestión Presupuestaria Anual (IGP) 2025

PRODUCTO	INDICADOR	TRIMESTRE ENERO – MARZO		
		PROGRAMACIÓN FÍSICA	EJECUCIÓN FÍSICA	SUBINDICADOR DE EFICACIA
5828- Conservación de Especies Acuáticas	Especímenes conservados y exhibidos	3,866	5,000	129%
5830- Educación Ambiental sobre biodiversidad de los Recursos Acuáticos	Cantidad de sensibilizaciones realizadas	15,000	13,797	92%

PRODUCTO	INDICADOR	TRIMESTRE ABRIL – JUNIO		
		PROGRAMACIÓN FÍSICA	EJECUCIÓN FÍSICA	SUBINDICADOR DE EFICACIA
5828- Conservación de Especies Acuáticas	Especímenes conservados y exhibidos	1,077	1,146	106%
5830- Educación Ambiental sobre biodiversidad de los Recursos Acuáticos	Cantidad de sensibilizaciones realizadas	20,700	42,396	205%



PRODUCTO	INDICADOR	TRIMESTRE JULIO – SEPTIEMBRE		
		PROGRAMACIÓN FÍSICA	EJECUCIÓN FÍSICA	SUBINDICADOR DE EFICACIA
5828- Conservación deEspecies Acuáticas	Especímenes conservados y exhibidos	1,604	1,999	125%
5830- Educación Ambiental sobre biodiversidad de los Recursos Acuáticos	Cantidad de Sensibilizaciones realizadas	3,010	8,122	270%



ACUARIO NACIONAL
ÍNDICE DE GESTIÓN
PRESUPUESTARIA

Código Programa / Subprogr ama	Nombre del Programa	Asignación presupuestaria 2025 (RD\$)	Ejecución 2025 (RD\$)	Cantidad de Productos Generados por Programa	Índice de Ejecución %	Participaci ón ejecución por programa
11	Conservación y Exhibición de la Flora y Fauna Acuática	188,737,438.69	137,639,316.27	3	73%	100%
Total General		188,737,438.69	137,639,316.27	3		

ACUARIO NACIONAL.
ÍNDICE DE GESTIÓN PRESUPUESTARIA

Cód.- Act.	Producto	Asignación presupuesta ria(RD\$)	Ejecución 2025 (RD\$)	% Desempeño Financiero
0001	Acciones Comunes	135,913,532.69	98,125,578.27	81.63%
0001	Conservación de Especies Acuáticas	30,127,747.00	24,338,376.00	80.78%
0001	Educación Ambiental sobre la biodiversidad de los Recursos Acuáticos	22,696,159.00	15,175,362.00	66.86
0002	Educación Ambiental sobre la biodiversidad de los Recursos Acuáticos			





ÍNDICE DE LA GESTIÓN PRESUPUESTARIA (IGP)

CAPÍTULO	5134 - ACUARIO NACIONAL
SUBCAPÍTULO	01 - ACUARIO NACIONAL
UNIDAD EJECUTORA	0001 - ACUARIO NACIONAL
AÑO	2025
TRIMESTRE	Jul - Sep

Indicadores / Subindicadores	Ponderación	Alcance	Brecha
IGP01 - Nivel de cumplimiento	60%	50%	10%
S01-01 Cumplimiento físico	20%	20%	0%
S01-02 Evidencia del cumplimiento	10%	9%	1%
S01-03 Cumplimiento financiero	20%	13%	7%
S01-04 Cumplimiento ampliado	10%	8%	2%
IGP02 - Autoevaluación	30%	14%	16%
S02-01 Causas del desvío físico financiero	30%	14%	16%
IGP03 - Modificaciones presupuestarias	10%	10%	0%
S03-01 Modificaciones presupuestarias aprobadas	10%	10%	0%
Resultado IGP	100%	74%	26%

Semafotización: ● 0-59% Bajo ● 60-79% Medio ● 80-100% Alto

Observaciones de la evaluación

Producto S828:

Se sugiere incorporar la evidencia siguiendo el formato utilizado en el segundo trimestre.

La información presentada no se ajusta al medio de verificación establecido en la ficha del producto, ya que el reporte del POA no forma parte de los medios de verificación definidos.

La justificación del desvío físico-financiero no contiene el nivel de detalle necesario para respaldarla adecuadamente. Es necesario ofrecer mayor detalles.

Producto S830: Se recomienda analizar el comportamiento de los productos para futuras reprogramaciones de metas, tanto físicas como financieras, con el objetivo de corregir los desvíos y evitar que se sigan reflejando en los próximos trimestres.

En la explicación financiera se menciona un proceso de compra como motivo de la no ejecución; sin embargo, se indica que se adquirieron barandillas no programadas. Se recomienda mayor fundamento en la causa y justificación, proporcionando mayores detalles.

2020 - creación ambiental sobre la biodiversidad de los recursos hidráulicos	2%
--	----

Resultado IGP

60%

Legends:	
N/A (No aplica):	Un producto no aplica para ser evaluado durante un trimestre si no tiene programación física durante el trimestre evaluado pero, si tiene programación física en al menos un trimestre del año.
N/F (No programó):	No realizó la programación para ningún trimestre del año.
N/E (No ejecutó):	La meta física y/o el monto financiero programado para el trimestre no fue ejecutado.
N/R (No registró):	No registró avance de su ejecución de meta física en un trimestre que aplica evaluación, según su programación.



≡



Acuario Nacional
"Educando para la Conservación"

✉ info@acuarionacional.com
📍 Av. España Num 75

📞 8097661709
🌐 http://www.acuarionacional.gob.do/

Promedio General
92.66 %

Ver

[Descargar Datos](#)

≡
Ranking
Ranking EDI
Noticias
Informes
Organismos
Contactos
Material de Apoyo
Administración

×

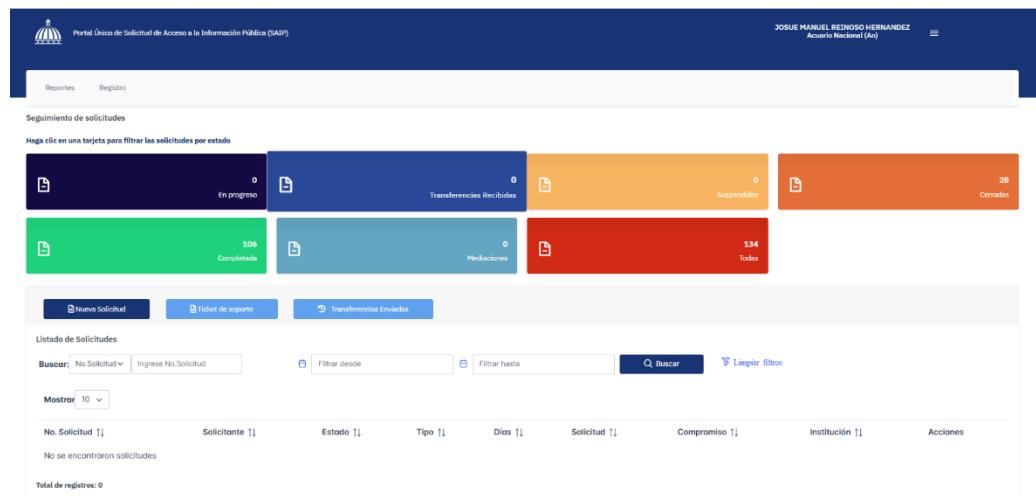
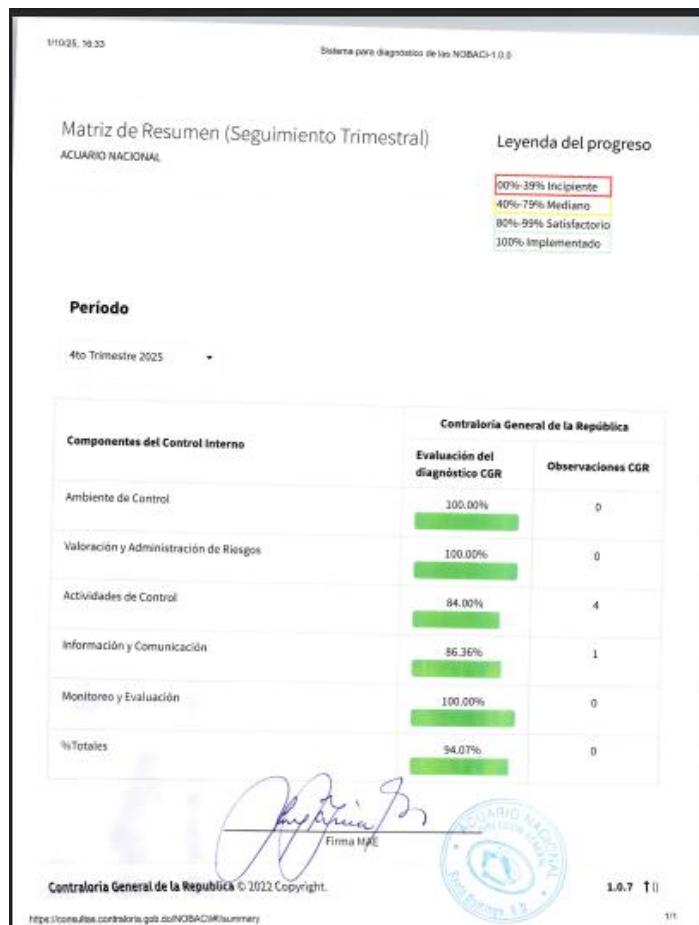
Reporte de Índice de Control Interno
ACUARIO NACIONAL

Periodo: jul-Sep-2025

Supervisor responsable: Altagracia Milagros Byas Espinal

Indicador 1-Diseño y Documentación del Sistema de Control Interno	Calificación: 29.29 /30
Subíndicador 1.1. NORMAS BÁSICAS DE CONTROL INTERNO	11.29 / 12
Subíndicador 1.2. ALINEACIÓN PACC-POA-PRESUPUESTO DISPONIBLE	6.00 / 6
Subíndicador 1.3. CRONOGRAMA DE ENTREGA DE BIENES	6.00 / 6
Subíndicador 1.4. PRESENTACIÓN DE CONCILIACIONES BANCARIAS	6.00 / 6
Indicador 2-Eficacia del Sistema de Control Interno	Calificación: 47.47 /50
Subíndicador 2.1. CUMPLIMIENTO NORMAS BÁSICAS DE CONTROL INTERNO	8.00 / 8
Subíndicador 2.2. CUMPLIMIENTO NORMAS DE 2DO. GRADO	6.00 / 6
Subíndicador 2.3. RI DE CONTRATOS	6.00 / 6
Subíndicador 2.4. RI DE ORDENES DE PAGOS	4.59 / 6
Subíndicador 2.5. RI DE ARCHIVOS DE NOMINAS	4.00 / 4
Subíndicador 2.6. INFORME DE RECEPCIÓN DE BIENES (ACORDE AL CRONOGRAMA)	4.00 / 4
Subíndicador 2.7. CUMPLIMIENTO DEL INDICADOR DE GESTIÓN PRESUPUESTARIA	2.96 / 4
Subíndicador 2.8. CUMPLIMIENTO DEL POA INSTITUCIONAL	3.92 / 4
Subíndicador 2.9. INFORME DE CIERRE DE OPERACIONES CONTABLES	4.00 / 4
Subíndicador 2.10. ARQUEOS DE CAJAS CHICAS	4.00 / 4
Indicador 3-Resultados y Seguimiento Auditorías Internas	Calificación: /20
Total	Porcentaje de evaluación
76.76 / 80	95.95%





c. Resumen de Compras

DATOS DE CABECERA PACC		
MONTO ESTIMADO TOTAL	RDS	49,893,248.25
CANTIDAD DE PROCESOS REGISTRADOS		90
CAPÍTULO		5134
SUB CAPÍTULO		01
UNIDAD EJECUTORA		0001
UNIDAD DE COMpra		ACUARIO NACIONAL
AÑO FISCAL		2025
FECHA APROBACIÓN		
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN OBJETO DE CONTRATACIÓN		
BIENES	RDS	41,757,277.90
OBRAS	RDS	2,741,200.35
SERVICIOS	RDS	5,394,770.00
SERVICIOS: CONSULTORÍA	RDS	-
SERVICIOS: CONSULTORÍA BASADA EN LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS	RDS	-
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN CLASIFICACIÓN MIPYME		
MIPYME	RDS	7,194,629.02
MIPYME MUJER	RDS	-
NO MIPYME	RDS	42,698,619.23
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN TIPO DE PROCEDIMIENTO		
COMPRAS POR DEBAJO DEL UMBRAL	RDS	4,427,663.78
COMPRA MENOR	RDS	37,496,116.12
COMPARACIÓN DE PRECIOS	RDS	7,969,468.35
LICITACIÓN PÚBLICA	RDS	-
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL	RDS	-
LICITACIÓN RESTRINGIDA	RDS	-
SORTEO DE OBRAS	RDS	-
SUBASTA INVERSA	RDS	-
EXCEPCIÓN - BIENES O SERVICIOS CON EXCLUSIVIDAD	RDS	-
EXCEPCIÓN - CONSTRUCCIÓN, INSTALACIÓN O ADQUISICIÓN DE OFICINAS	RDS	-
PARA EL SERVICIO EXTERIOR	RDS	-
EXCEPCIÓN - CONTRATACIÓN DE PUBLICIDAD A TRAVÉS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL	RDS	-
EXCEPCIÓN - OBRAS CIENTÍFICAS, TÉCNICAS, ARTÍSTICAS, O RESTAURACIÓN DE MONUMENTOS HISTÓRICOS	RDS	-
EXCEPCIÓN - PROVEEDOR ÚNICO	RDS	-
EXCEPCIÓN - RESCISIÓN DE CONTRATOS CUYA TERMINACIÓN NO EXCEDA EL 40% DEL MONTO TOTAL DEL PROYECTO, OBRA O SERVICIO	RDS	-
EXCEPCIÓN - RESOLUCIÓN 15-08 SOBRE COMPRA Y CONTRATACIÓN DE PASAJE AÉREO, COMBUSTIBLE Y REPARACIÓN DE VEHÍCULOS DE MOTOR	RDS	-



d. Gestión Humana

Celebración Día de las Madres 2025



Fiesta del Día del Trabajador 2025



Jornadas de Salud y Vacunación 2025



e. Tecnología de la Información y Comunicación (TIC)

Esta es una web oficial del Gobierno de la República Dominicana. [Aprende como puedes sobre mí.](#)

iTICge

Acerca de iTICge Metodología Resultados Publicaciones ▾ Datos Abiertos ▾ Preguntas Frecuentes Ingresa a SISTICGE

Resultados

Índice de Uso TIC e Implementación de Gobierno Electrónico

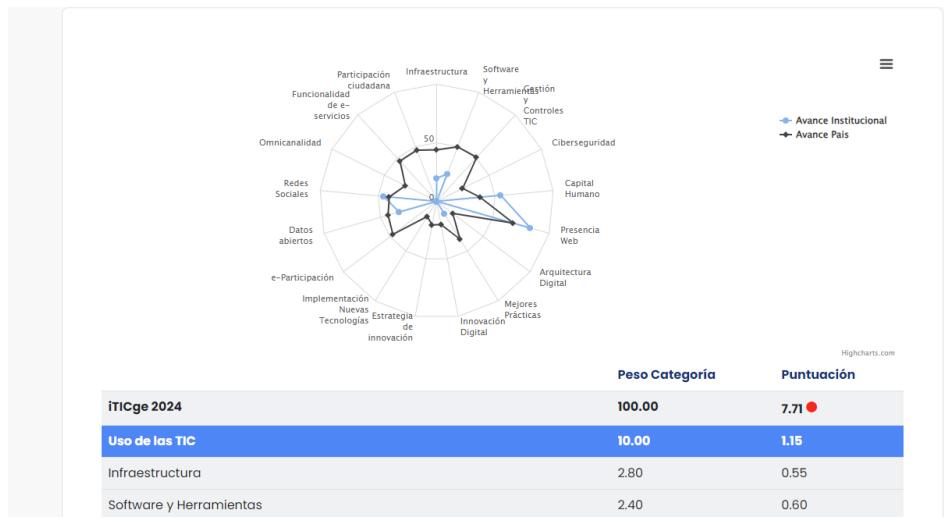
acuario

Servicio Ciudadano Servicio Gobierno Gobierno Municipal

Ranking	Institución	Uso TIC	gDigital	Innovación	eParticipación	eServicios	iTICge
180	Acuario Nacional	1.15	4.65	0.00	1.91	0.00	7.71

Acerca de iTICge Metodología Resultados Publicaciones ▾ Datos Abiertos ▾ Preguntas Frecuentes Ingresa a SISTICGE

Acuario Nacional



f. Comunicaciones e Imagen Institucional

Noticias Publicadas en la página web institucional en el año 2025

